



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก
เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก

.....

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายบทบัญญัติของกฎหมาย ถูกต้องและมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม เห็นควรนำการบริหารจัดการความเสี่ยง มาใช้เป็นเครื่องมือและกรอบแนวทางในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก จึงขอประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก เพื่อให้บุคลากรทุกคนพึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับ กฎ ระเบียบ หนังสือสั่งการ ตลอดจนข้อบังคับอื่น ๆ อย่างทั่วถึง ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงของ อบต. มีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบได้ โดยวัตถุประสงค์หลักสามารถสรุปได้ดังนี้ :

๑.๑ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนขององค์กรการบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยให้องค์กรสามารถคาดการณ์ ป้องกัน หรือบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้

๑.๒ เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายและนโยบายของ อบต. โดยการลดความไม่แน่นอนและอุปสรรคที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและภารกิจต่าง ๆ

๑.๓ เพื่อเสริมสร้างการบริหารงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ การประเมินและเปิดเผยความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการที่ดี และตอบสนองต่อการมีส่วนร่วมของประชาชน

๑.๔ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร โดยการลดการสูญเสียและเพิ่มความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ

๑.๕ เพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุการณ์ไม่คาดคิด เช่น ภัยธรรมชาติ ปัญหาทางกฎหมาย หรือข้อร้องเรียนจากประชาชน

๑.๖ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม

๒. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานของอบต. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยทั่วไปไม่มีรายละเอียดหน้าที่ บทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกลไกหลักในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงของ อบต. สนับสนุนการบริหารงานภายในให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เสริมสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ หน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้ :

๒.๑ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงวางแผน/กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมหลักของ อบต. จัดทำนโยบายความเสี่ยงประจำปี และทบทวนตามสถานการณ์

๒.๒ ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง วิเคราะห์ประเภทของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านภาพลักษณ์ เป็นต้นจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามระดับผลกระทบ

๒.๓ กำหนดมาตรการและควบคุมความเสี่ยง วางแนวทางควบคุมหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ประสานงานกับหน่วยงานภายในเพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง

๒.๔ ติดตาม ประเมินผล และรายงาน ติดตามความก้าวหน้าการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารท้องถิ่น หรือสภาท้องถิ่นตามลำดับปรับปรุงกระบวนการตามผลการประเมิน

๒.๕ ส่งเสริมวัฒนธรรมความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ของ อบต. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง จัดการอบรมให้ความรู้ เพื่อสร้างความตระหนักในองค์กร

๒.๖ ประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ประสานกับสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) หรือหน่วยตรวจสอบภายใน ตอบข้อซักถามหรือดำเนินการตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบ

๓. ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่ยอมรับได้ เพื่อดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร เป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณบุคลากรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ในภาพรวม ๔ ด้าน โดยจัดลำดับความสำคัญ ดังต่อไปนี้

๓.๑ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความ รวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

๓.๒ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกองคการบริหารส่วนตำบล เกาะลอยบางหัก หรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้หน่วยงานในสังกัดไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกองคการบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหักได้

๓.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาอันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหักเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

๓.๔ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากกระบวนการบริหารงบประมาณและการเงิน จนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบล เกาะลอยบางหัก

นอกจากนี้ องค์การสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ/สิ่งแวดล้อมความเสี่ยงเล็กน้อยจากพายุฝน น้ำท่วม ที่สามารถฟื้นฟูได้โดยไม่ต้องขอรับการสนับสนุนภายนอก เป็นต้น

๔. วิธีจัดการความเสี่ยงของ อบต. การจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นส่วนสำคัญของการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบรรลุพันธกิจและเป้าหมายขององค์กรได้อย่างปลอดภัย โปร่งใส และเป็นธรรม โดยทั่วไป วิธีการจัดการความเสี่ยงของ อบต. จะมีขั้นตอนและแนวทางดังนี้ :

๔.๑ การระบุความเสี่ยง (Risk Identification) อบต. จะต้องระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น ความเสี่ยงด้านงบประมาณ/การเงิน/การจัดซื้อจัดจ้าง ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบราชการ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติหรือสาธารณภัย ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีหรือระบบสารสนเทศ

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ประเมินความรุนแรงและความถี่ของความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก ความน่าจะเป็น (Likelihood) โอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้นผลกระทบ (Impact) ความเสียหายหรือผลกระทบหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง อบต. มักใช้ตาราง Matrix เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๓ การวางแผนและกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง (Risk Response/Control) กำหนดแนวทางหรือมาตรการควบคุม เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หลีกเลี่ยงกิจกรรมที่เสี่ยง การลดความเสี่ยง (Mitigation) กำหนดมาตรการลดผลกระทบหรือโอกาสเกิด การโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer) เช่น การทำประกันภัย การยอมรับความเสี่ยง (Acceptance): ยอมรับในความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔.๔ การติดตามและประเมินผล (Monitoring and Review) อบต. ต้องมีการติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ และประเมินว่าแนวทางการจัดการความเสี่ยงได้ผลหรือไม่ เช่น การจัดประชุม รายงานผลการบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงแผนความเสี่ยงตามสถานการณ์

๔.๕ การจัดทำรายงานความเสี่ยง (Risk Report) จัดทำเอกสารหรือรายงานสรุปผลการจัดการความเสี่ยงประจำปี และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบภายในหรือประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบเพื่อความโปร่งใส

๕. ระยะเวลาการรายงานของการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอผู้บริหารท้องถิ่นทราบ เพื่อรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและหนังสือสั่งการต่อไประยะเวลาการรายงานจะประกอบด้วย :

๕.๑ รายงานประจำปี (ปีงบประมาณ)

๕.๒ รายงานระหว่างปี/รายงานความก้าวหน้า

๕.๓ รายไตรมาส หรือ ทุก ๖ เดือน ขึ้นอยู่กับระเบียบภายในใช้ในการติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงมาตรการควบคุมความเสี่ยง

๕.๔ รายงานกรณีเฉพาะ หากมีเหตุการณ์เสี่ยงสำคัญ เช่น การทุจริต การละเมิดระเบียบ หรือผลกระทบต่อประชาชนหรือทรัพย์สินสาธารณะอาจต้องรายงานทันทีให้ผู้บริหารทราบ และเสนอมาตรการแก้ไข

๖. ข้อกำหนดอื่น ๆ

๖.๑ ให้นำหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทุกหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหักทุกคน มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก

๖.๒ ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๖.๓ ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหักทุกคน ให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก

๖.๔ หน่วยตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานหรือประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหักอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้ความมั่นใจว่าหน่วยรับตรวจในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก มีมาตรการควบคุมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นางสาวนวรรตน์ แก้วตา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานนโยบายและแผน สำนักปลัด อบต.เกาะลอยบางหัก โทร ๐๓๘-๑๕๗๖๒๙

ที่ ขบ ๗๔๓๐๑ /- วันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก

เรื่องเดิม

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

ข้อเท็จจริง

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก ได้ประชุมเพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยระบุดำเนินการประกอบด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งวิธีการ และระยะเวลาการรายงาน ระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ฯ ดังกล่าว จึงขออนุมัติประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

ข้อระเบียบ/กฎหมาย

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๒.๒ ฝ่ายบริหารของหน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับผิดชอบ หมายความว่า คณะบุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๔ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีผู้รับผิดชอบซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหาร และบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

/ข้อ ๕...

ข้อ ๕ ผู้รับผิดชอบมีหน้าที่ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ข้อ ๖ ให้นำหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๗ ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณาย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ข้อเสนอแนะ/พิจารณา

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรพิจารณาอนุมัติ ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก หากเห็นชอบได้โปรดพิจารณาลงนามในประกาศแนบท้ายมาพร้อมนี้ เพื่อจักได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นางสาวสุกัญญา จำลองเพ็ญ)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

(นางวัลลีย์ แก้วตา)
หัวหน้าสำนักปลัด

- เห็นควรอนุมัติ
 ไม่เห็นควรอนุมัติ เนื่องจาก.....

(นายณรงคกุล เปรื่องเมธา)
ผู้อำนวยการกองช่าง รักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก

- อนุมัติ ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก / ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
 ไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

(นางสาวนวรรตน์ แก้วตา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลอยบางหัก